



AVANT-PROPOS

Après la pandémie qui a continué de marquer les esprits quant au modèle d'accompagnement des vulnérabilités à mettre en place, cette année devait permettre de répondre aux enjeux structurels des secteurs des solidarités et de la santé. Malgré quelques avancées, il n'en a rien été.

D'abord parce que, en treize mois, de janvier 2023 à janvier 2024, ces deux secteurs ont connu chacun trois ministres pour conduire les politiques publiques, ce qui n'est pas la marque d'une recherche de pérennité des décisions publiques. Ensuite parce que les CNR thématiques lancés à l'automne 2022, dans lesquels l'Uniopss s'est impliquée pleinement, n'ont quasiment rien produit de concret.

Tout cela laisse un sentiment à la fois d'inquiétude et de circonspection. L'inquiétude car la situation sociale du pays ne s'est pas améliorée, malgré les boucliers énergie et alimentation qui ont été mis en place pour juguler l'inflation. De ce fait, tous les secteurs d'activité des adhérents de l'Uniopss ont connu le même phénomène : plus de personnes à accompagner, des nouveaux publics, des personnes davantage en difficulté, alors que les moyens ne suivent pas l'augmentation des dépenses contraintes.

Pendant cette année, le réseau Uniopss, avec les Uriopss et les adhérents nationaux, a beaucoup agi : en plus du suivi habituel de l'actualité sociale, médico-sociale et sanitaire, se sont tenues les premières Journées du réseau des solidarités qui ont été un moment d'échanges et de consolidation de notre réseau.

L'UNIOPSS EN BREF

Créée en 1947, l'Uniopss (Union nationale interfédérale des œuvres et organismes privés non lucratifs sanitaires et sociaux) rassemble les acteurs associatifs des secteurs sanitaire, social et médico-social. Elle porte ainsi auprès des pouvoirs publics la voix collective de l'ensemble de ces associations, engagées auprès des personnes vulnérables, pour développer les solidarités.

Présente sur tout le territoire au travers d'un réseau de 15 unions régionales et d'une centaine de fédérations et d'associations nationales, l'Uniopss regroupe près de 35 000 établissements, 750 000 salariés et un million de bénévoles engagés.

Le Plaidoyer pour une politique de l'autonomie a concrétisé l'ambition de l'Uniopss de (re)mettre le citoyen au cœur des politiques publiques. Les chantiers internes qui ont été lancés afin d'être plus efficaces tout comme le choix de travailler dans la durée notre projet associatif, dans une co-construction avec toutes les entités du réseau, ont aussi été des moments importants.

Ce projet politique et stratégique, intitulé « Résolument humains ! », adopté en décembre, donne la ligne de conduite de notre Union jusqu'en 2030.

Bien sûr, la pénurie des métiers de l'Humain et l'échec collectif de l'impasse des négociations conventionnelles dans la même période pèsent sur les capacités à agir des acteurs de terrain. C'est la raison de notre cri d'alarme, à la fin de l'année, afin de leur donner la parole pour décrire la réalité concrète, au-delà des statistiques.

Pour l'Uniopss, 2023 aura donc été celle d'une mobilisation intense durant les 12 mois de l'année.



Daniel Goldberg
PRÉSIDENT DE L'UNIOPSS

L'ANNÉE 2023 EN 9 CHIFFRES CLÉS



UN ENGAGEMENT AU QUOTIDIEN

JANVIER

- Participation de l'Uniopss au CNR Logement – Groupe Pouvoir d'Habiter.
- Lancement du Comité d'éthique de l'Uniopss.

FÉVRIER

- **7 février** : Signature de la Charte d'engagements réciproques en protection de l'enfance entre la directrice de la Protection judiciaire de la jeunesse et les représentants associatifs du secteur.
- **16 février** : Appel, à la suite de la reprise par la Caisse des Dépôts du groupe ORPEA, à la création d'un fonds de soutien pour l'innovation et le développement du secteur non lucratif.

AVRIL

- **3 et 4 avril** : Premières Journées du réseau des solidarités.
- **6 avril** : Publication du plaidoyer pour une politique de l'autonomie.

MAI

- **31 mai** : Remise à Jean-Christophe Combe, ministre des Solidarités et des Familles, du plaidoyer pour une politique de l'autonomie.

SEPTEMBRE

- **18 septembre** : Invitation de l'Uniopss et du Collectif ALERTE à Matignon pour la présentation du Pacte des Solidarités.
- **21 septembre** : Conférence de presse à l'occasion de la sortie du Document de rentrée sociale (publication annuelle de référence du réseau Uniopss-Uniopss).
- **29 septembre** : Remise des prix de la Semaine Bleue (coordonnée par l'Uniopss) en présence de la ministre des Solidarités et des Familles.

JUILLET

- **11 juillet** : Rencontre avec Charlotte Caubel, secrétaire d'État chargée de l'Enfance.

JUIN

- **5 juin** : Web-émission en direct sur Solidarités TV, la chaîne du réseau Uniopss-Uniopss : « Autonomie : le changement, c'est pour maintenant ? »
- **19 juin** : Remise des Prix Chronos de Littérature (portés par l'Uniopss) à la Sorbonne Nouvelle.

OCTOBRE

- Analyse et propositions d'amendements au PLFSS et au PLF 2024.
- **5 octobre** : Publication d'un document sur les pistes pour sortir de l'impasse en santé mentale.
- **24 octobre** : Remise à Fadila Khattabi, ministre déléguée chargée des Personnes handicapées, du plaidoyer pour une politique de l'autonomie.
- **19 octobre** : Web-émission en direct sur Solidarités TV, la chaîne du réseau Uniopss-Uniopss : « Quels enjeux sociaux de la transition écologique ? ».

NOVEMBRE

- **14 novembre** : Nouvelle rencontre avec Charlotte Caubel, Secrétaire d'Etat chargée de l'Enfance.
- **16 novembre** : Présentation, lors d'une conférence de presse collective, des résultats d'une enquête sur les difficultés de recrutement des structures associatives en protection de l'enfance.

DÉCEMBRE

- **5 décembre** : Remise au gouvernement du Livre Blanc du travail social auquel l'Uniopss a contribué.
- **8 décembre** : Tribune parue dans Le Monde demandant le retrait du projet de loi immigration.
- **12 décembre** :
 - Adoption du nouveau projet politique et stratégique de l'Uniopss 2024-2030.
 - Audition au Sénat sur la proposition de loi Bien Vieillir.
 - Conférence de presse « Cri d'alarme des acteurs des solidarités ».
 - Lettre ouverte au président Emmanuel Macron sur le devenir des associations.
- **14 décembre** : Web-émission en direct sur Solidarités TV, la chaîne du réseau Uniopss-Uniopss : « Attractivité des métiers de l'humain : comment sortir de l'impasse ? ».
- **17 décembre** : Lettre ouverte au président Emmanuel Macron demandant le retrait du projet de loi immigration.
- **20 décembre** : Remise à Yaël Braun-Pivet, présidente de l'Assemblée nationale, du rapport du collectif ALERTE « pour un contrat social de transition écologique juste ».

ZOOM SUR

“RÉSOLUMENT HUMAINS !”

Un projet politique et stratégique 2024-2030 ambitieux !

L'Uniopss a adopté lors de son Conseil d'administration, le 12 décembre 2023, son nouveau projet politique et stratégique. Ce document est le **fruit d'un travail de plus d'un an d'échanges et de concertation** auxquels de nombreux membres du Réseau Uniopss ont contribué. Son titre, « Résolument humains ! », démontre l'ambition qui est la nôtre de **faire des solidarités un projet de société**. Adossé aux valeurs et à l'histoire de l'Union, ce document est dès à présent et pour les années à venir, un guide pour l'action et un outil vivant au plus près des personnes accompagnées.



4 axes stratégiques

- Porter nos valeurs sociétales et environnementales dans le débat public
- Agir pour une société inclusive, durable et solidaire
- Soutenir et promouvoir la vie associative
- Valoriser et optimiser les atouts de notre réseau.



PLAIDOYER POUR UNE POLITIQUE DE L'AUTONOMIE

Faire de l'autonomie de chacun le cœur d'une société solidaire et inclusive

L'Uniopss a rendu public, le 6 avril dernier, un plaidoyer ambitieux qui repose sur une approche globale de l'autonomie tout au long de la vie, en répondant conjointement aux défis du vieillissement et à la prise en compte du handicap. Dévoilé lors d'une conférence de presse qui a réuni plus de 20 journalistes, ce plaidoyer a été remis successivement aux ministres Jean-Christophe Combe (le 31 mai) et Fadila Khattabi (le 24 octobre).



- Un projet de société
- 50 fiches-actions
- 350 propositions



PREMIÈRES JOURNÉES DU RÉSEAU DES SOLIDARITÉS

Plus de 200 personnes réunies à Paris !

« **Faire réseau dans le champ des solidarités et de la santé, aujourd'hui et demain : pourquoi ? comment ?** » Tel a été le fil rouge de l'événement qui a mobilisé, les 3 et 4 avril 2023, plus de 200 acteurs et actrices de terrain, des membres des équipes des unions régionales et nationale, des administrateurs et dirigeants des associations adhérentes. Ces deux jours d'échanges et de partage ont favorisé l'interconnaissance entre les parties prenantes de notre Union.



L'occasion de nous rassembler autour de notre utilité sociale en tant que réseau des solidarités et de la santé, dans un contexte de questionnement sur ce qui fait société.

NOS ACTIVITÉS 2023



RECHERCHE ET PROSPECTIVE

Les enjeux d'une action en réseau

L'année 2023 a été en partie dédiée au travail d'élaboration du projet politique et stratégique de l'Uniopss. Elle a aussi été consacrée à l'élaboration du thème du Congrès national d'avril 2024.

Au-delà de ces deux chantiers, la Mission de Recherche et Prospective (MRP) a mené à terme l'ouvrage sur la société inclusive préparé depuis 2019 dans le cadre du Conseil de Recherche et Prospective, en vue de sa publication au Congrès.

> À NOTER

- Co-construction du projet politique et stratégique de l'Uniopss (40 réunions de travail avec les parties prenantes de notre Union).
- 6 mois de consultation sur le thème du 35^e Congrès de l'Uniopss.
- Participation aux commissions thématiques du Conseil national de l'information statistique.
- Poursuite de l'étude, menée avec le soutien du FONJEP, sur les associations et la recherche.



VIE ASSOCIATIVE ET ESS

Soutenir, défendre et promouvoir le modèle associatif

L'année 2023 a fortement mobilisé l'Uniopss dans sa défense, son soutien et la promotion du modèle associatif et de ses spécificités, alors que des scandales ont secoué les acteurs du secteur commercial. À travers diverses mobilisations et rencontres, l'Union s'est également attachée, alors que se préparaient les 10 ans de la loi ESS, à promouvoir les associations au sein de la famille de l'ESS.

Au cours des Journées de l'Économie Autrement organisées par le magazine Alternatives économiques, l'Uniopss a participé à une table ronde intitulée :

« Non recours aux droits, renoncement aux soins : comment y remédier ? ». Lors de la séance plénière sur le thème du pouvoir d'achat des personnes issues des classes moyennes et populaires, l'augmentation de la pauvreté et les conséquences sur l'activité des associations, elle a, par ailleurs, rappelé les propositions portées par l'Union et le Collectif ALERTE concernant les minima sociaux et le soutien nécessaire au secteur non lucratif des solidarités.



> À NOTER

- Échange avec la Caisse des Dépôts et Consignations autour du nécessaire soutien au secteur non lucratif et demande de création d'un fonds d'urgence.
- Plaidoyer auprès des pouvoirs publics et du gouvernement pour accompagner financièrement les associations des solidarités et de la santé face à l'inflation.
- Signature de la nouvelle Charte des engagements réciproques entre la Protection judiciaire de la jeunesse et le Secteur associatif habilité.

TRAVAIL SOCIAL, EMPLOI, RESSOURCES HUMAINES, DÉVELOPPEMENT DURABLE

Soutenir le quotidien des associations et des professionnels

L'Uniopss, avec son réseau, s'est attachée à renforcer ses accompagnements et ses outils pour répondre aux alertes renouvelées des employeurs associatifs du secteur des solidarités qui n'arrivent pas à recruter. Elle a interpellé tout au long de l'année les décideurs publics sur cette situation de crise. Il est primordial de permettre aux associations de (re)trouver une place centrale dans la société et de la valoriser.

> À NOTER

- Contribution au Livre blanc du travail social du Haut Conseil du travail social : analyse de l'impact de la crise des métiers de l'humain dans le secteur associatif des solidarités et pistes concrètes d'action pour redonner du sens au travail social.
- Lancement d'un outil « réseau » : le baromètre attractivité des métiers.
- Contribution du réseau dans le cadre des États généraux des maltraitances.



GESTION, TARIFICATION, RÉGULATION

Analyse des réformes de la tarification et impacts sur le secteur médico-social



L'année 2023 a été marquée par des réformes tarifaires significatives et une adaptation continue face aux défis économiques. L'équilibre financier et la qualité des accompagnements proposés par les ESMS ont été au cœur des préoccupations, exacerbées par la reprise post Covid et les conséquences des tensions géopolitiques, notamment la guerre en Ukraine et ses retombées sur le coût des matières premières. Ces événements ont accéléré les réformes tarifaires, avec un double objectif pour le réseau : garantir une adéquation entre les financements et les coûts croissants, et maintenir une qualité d'accompagnement pour les personnes concernées.

L'Uniopss a pris part avec détermination aux groupes de travail et aux comités de pilotage établis, contribuant de manière significative à la conception et à l'orientation de ces réformes cruciales pour le secteur.

> À NOTER

- Mobilisation autour des réformes de la tarification (SAD, SSIAD, CHRS, SERAFIN-PH).
- Implication dans les réformes des modèles économiques des Ehpad.
- Alerte sur la réforme du contentieux de la tarification.

SANTÉ

Porter la voix des acteurs associatifs en période de crise généralisée du système de santé

Au cours de l'année 2023, l'Uniopss a porté la voix de ses adhérents sur les questions relatives à la santé, dans le contexte d'un système de santé en crise généralisée.

La question des inégalités territoriales et sociales de santé ainsi que l'accès à la santé pour toutes et tous demeurent au cœur des réflexions et du plaidoyer porté par l'Uniopss auprès des pouvoirs publics. L'Uniopss continue, par ailleurs, de porter une attention particulière au champ de la santé mentale, avec la nécessité de répondre aux besoins croissants identifiés.

> À NOTER

- Co-construction, avec les adhérents réunis au sein de la Commission santé et du Groupe de travail Santé mentale, des axes du plaidoyer de l'Uniopss en matière de santé.
- Travaux sur le volet du numérique en santé.
- Accompagnement des adhérents sur l'appropriation des nouveaux outils d'évaluation des établissements sociaux et médico-sociaux.
- Diagnostic et propositions aux pouvoirs publics en matière de santé mentale.



LUTTE CONTRE LES EXCLUSIONS

Remettre la solidarité au cœur des politiques publiques !

La lutte contre le non-recours, la mise en place d'une planification écologique juste et solidaire, la défense, ainsi que la revalorisation des minima sociaux ont constitué les 3 principaux axes de travail menés par le réseau Uniopss et le Collectif ALERTE. Entre participation à des concertations, interpellations, diffusions de plaidoyers et travaux de fond, le Collectif ALERTE, dont l'Uniopss est membre et qu'elle anime, a ainsi présenté un rapport « pour un contrat social de transition écologique juste » fin décembre.



> À NOTER

- Contribution à l'élaboration de la réforme de la solidarité à la source.
- Proposition d'amendements et note de positionnement sur la réforme France travail.
- Contribution au CNR logement et au plan quinquennal hébergement-logement.
- Implication dans la réforme de la tarification des CHRS et la contractualisation par CPOM dans le secteur AHI.
- Formulation de 10 propositions dans le rapport ALERTE « pour un contrat social de transition écologique juste ».

ENFANCES FAMILLES JEUNESSES

L'Uniopss se mobilise au service des enfants, des parents, et de ceux qui les accompagnent

L'année 2023 a été marquée par la poursuite de nombreux travaux, notamment en matière de petite enfance et de protection de l'enfance. L'Uniopss a pris part à plusieurs concertations pour apporter son point de vue et son expertise, en veillant toujours à ce que soient maintenus des objectifs forts en matière d'accessibilité et de qualité des accompagnements à l'attention des enfants, des jeunes et des familles. Elle a également œuvré pour que certains secteurs ne soient pas oubliés. Une forte implication reste nécessaire pour porter la nécessité de co-construction des politiques publiques et de sortie de crise.

> À NOTER

- Contribution à la construction d'un réel service public de la petite enfance.
- Mobilisation au sein du Conseil national de la protection de l'enfance.
- Publication d'une enquête sur la pénurie persistante de professionnels en protection de l'enfance.





AUTONOMIE ET CITOYENNETÉ DES PERSONNES ÂGÉES ET DES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

L'Uniopss fait entendre sa voix pour l'autonomie de chacun !

L'année 2023 a été riche en annonces. Toutefois, sauf exception comme la mise en œuvre de la réforme des services à domicile, le manque de concertation avec le secteur, notamment dans le cadre de la préparation du Conférence nationale du handicap (CNH) 2023, ou encore la construction des Pôles d'appui à la scolarité (PAS) ou les multiples reports d'une loi sur le bien vieillir ont laissé un goût amer. En dépit de ce contexte, l'Uniopss a su faire entendre sa voix, notamment dans le cadre de la proposition de loi pour bâtir une société du bien vieillir ou lors des travaux préparatoires au rapport sur le reste à charge de la députée Christine Pirès-Beaune.



> À NOTER

- Publication d'un plaidoyer ambitieux pour une politique de l'autonomie.
- Implication dans les concertations sur la proposition de loi bien vieillir.
- Contribution aux réflexions sur l'accompagnement des enfants en situation de handicap au sein des structures de l'enfance protégée ainsi que de l'école inclusive.
- Mobilisation sur le volet autonomie du budget de la Sécurité sociale pour 2024.
- Implication sur la mise en œuvre des services autonomie à domicile (SAD).
- Interpellation des pouvoirs publics afin de remettre au premier plan le soutien aux aidants.
- Appel pour que les annonces de la CNH se traduisent en actes.



SEMAINE BLEUE – PRIX CHRONOS

Ensemble, cultivons les liens intergénérationnels !

La Semaine Bleue et le Prix Chronos de Littérature ont en commun la promotion des échanges intergénérationnels et la mise en lumière du rôle des personnes âgées dans la société. Des priorités partagées par l'Uniopss.



Avec la Semaine Bleue, favorisons les liens !

- Une thématique 2023 qui encourage l'échange entre générations : « Vieillir ensemble, une chance à cultiver ! »
- Un nouveau membre au sein du Comité national : le Service Civique Solidarités Seniors (SC2S).
- Un podcast « Et si on se racontait ! » pour rapprocher les générations.
- Un nouveau site web avec une cartographie dynamique.

POUR EN SAVOIR PLUS SUR LES LAURÉATS DU CONCOURS 2023 : WWW.SEMAIN-BLEUE.ORG

Prix Chronos de littérature : grandir c'est vieillir... vieillir c'est grandir

- Une remise de prix à la Sorbonne Nouvelle.
- Un prix spécial décerné par la Cnav.
- Le Prix Chronos Alzheimer : une réussite qui perdure !
- Le Prix Chronos Bulles : un outil de sensibilisation qui séduit les jeunes !

POUR DÉCOUVRIR LES LAURÉATS 2023 : WWW.PRIX-CHRONOS.ORG

Quelques chiffres :

Semaine Bleue

- + de 10 000 initiatives
- 177 candidatures au concours
- 6 lauréats

Quelques chiffres :

Prix Chronos

- + de 17 200 jurés inscrits
- 80 départements concernés
- 4 pays étrangers engagés
- 9 ouvrages lauréats décernés

SERVICE CIVIQUE

L'Uniopss poursuit sa dynamique !

Depuis 2015, l'Uniopss possède un agrément national pour mettre à disposition des volontaires en Service Civique auprès des associations du réseau Uniopss-Uriopss.

- Un nombre de volontaires accueillis qui repart à la hausse (198 missions en 2023).
- Un partenariat avec Service Civique Solidarité Seniors qui se renforce.
- Une participation active au sein du Comité stratégique de l'Agence du Service Civique.
- Un renforcement du suivi de la formation des tuteurs.



CENTRE DE RESSOURCES DLA SOLIDARITÉS – SANTÉ

Transmettre les enjeux d'accompagnement des associations de solidarité

Porté par l'Uniopss depuis 2004, le Centre de ressources pour le dispositif local d'accompagnement sur le secteur Solidarités-Santé a pour vocation de conseiller les opérateurs du DLA dans leurs missions d'accompagnement des structures de l'ESS.

- Rencontre et soutien au quotidien des acteurs du DLA (plus de 160 sollicitations en 2023).
- Travaux thématiques sur les conditions de travail et l'égalité femmes-hommes.
- Renouveau des bilans sur l'emploi, visioconférences et formations.
- Accompagnement collectif sur la sobriété énergétique des ESMS en Grand Est.

RAPPORT FINANCIER 2023

(Extrait)



L'année 2023 présente un résultat déficitaire de -96,7 k€, dû au résultat d'exploitation (-64 k€), mais également au résultat financier (-30 k€). Le résultat négatif de -96,7 K€ est la traduction du modèle économique fragile. Les travaux sur ce modèle économique seront repris en 2024, pour apporter des propositions dans ce domaine.

	RÉEL 2023	BP 2023	RÉEL 2022	BP 2022	RÉEL 2021	BP 2021
PRODUITS	3 501 474 €	3 611 666 €	4 048 992 €	4 215 977 €	3 919 977 €	3 824 412 €
CHARGES	3 598 238 €	3 611 666 €	3 886 430 €	4 207 647 €	3 698 606 €	3 824 412 €
RÉSULTAT	-96 764 €	0 €	162 562 €	8 330 €	221 371 €	0 €

Résultat d'exploitation : -64 K€

Résultat financier : -30 K€

Résultat exceptionnel : -2 K€

